

Водич за користење на Integrity Watch (IW) Платформа- Северна Македонија

Водич за користење на IW Платформата за јавноста, новинарите, истражувачите и сите што сакаат да
го следат текот на парите

август 2026

Вебсајт: <https://integritywatch.mk/>

Како да го користите овој водич

Овој прирачник ве води низ платформата, чекор по чекор. Во него се објаснети клучните тематски контролни табли (dashboards), начинот на пребарување и филтрирање на податоците, толкувањето на граfiците и индикаторите за ризик („црвени знаменца“), како и постапката за преземање на податоците.

Прирачникот е наменет за корисници кои немаат техничко предзнаење, а особено за новинари, истражувачи, академската заедница и сите кои имаат потреба од брзи и доверливи докази, како и од визуелизации и податоци што можат да се преземат и да се користат во истражувања, анализи и медиумски содржини. Текстот е надополнет со илустрации и визуелни примери кои им помагаат на корисниците лесно да се движат низ платформата и да ги пронајдат потребните информации во само неколку чекори.

Дополнително, прирачникот дава технички увид во начинот на кој податоците се поврзани и комуницираат меѓу различните бази на податоци што се дел од платформата. Објаснет е процесот на креирање на индикаторите, нивното меѓусебно поврзување и начинот на кој платформата ги идентификува и означува потенцијалните неправилности и аномалии.

Оваа активност е реализирана во рамки на регионалниот проект „Следење на интегритетот во Западен Балкан и Турција: граѓански организации во борбата против корупцијата со податоци за политичкиот интегритет“, поддржан од Европската Унија.

Содржината на оваа активност е единствена одговорност на Транспаренси Интернешнл- Македонија и не мора да ги одразува ставовите на донаторот.

Содржина

Како да го користите овој водич	2
ЗА ПЛАТФОРМАТА	5
Преглед на деловите од платформата.....	5
СТРУКТУРА НА ПЛАТФОРМАТА И НАВИГАЦИЈА	6
Основна поставеност на Платформата	6
А. Десктоп верзија	6
В. Мобилна верзија	6
ЗАЕДНИЧКИ ЕЛЕМЕНТИ НА КОРИСНИЧКИОТ ИНТЕРФЕЈС	8
1) Избор на година	8
2) Интерактивни графикони.....	8
3) Поле за пребарување (текстуален филтер)	10
4) Ресетирање на филтрите	10
5) Табела со податоци / листа на записи.....	11
6) Копчиња за преземање и споделување	12
7) Поле со информации.....	12
8) Опција за преземање	13
9) Опција за споделување на графикони.....	14
ТЕМАТСКИ СЕКЦИИ НА ПЛАТФОРМАТА.....	15
А) Контролна табла за политичко финансирање	15
Што е прикажано?	16
Вообичаен начин на користење	16
Б) Трошоци за изборни кампањи.....	18
Што е прикажано?	18
Вообичаен начин на користење	18
В) Донации	19
Што е прикажано?	19
Вообичаен начин на користење	19
Што претставува „црвено знаме“?	20
Како се генерираат црвените знамиња?	20
5. Контролна табла за јавни набавки.....	21
Што е прикажано?	22
Вообичаен начин на користење	23

Толкување на индикаторите на ризик во јавните набавки.....	24
7. Контролна табла за минерални сировини и мали хидроелектрани	26
Што е прикажано?	27
Вообичаен начин на користење	27
Секција „За платформата“	29
Извори на податоци и ограничувања	30
Примарни извори на податоци	30
Како се собираат податоците?	30
Ограничувања што треба да се имаат предвид.....	30
Технички прилог	30
Модел на податоци и интероперабилност	30
Наведување на изворот и контакт	31

ЗА ПЛАТФОРМАТА

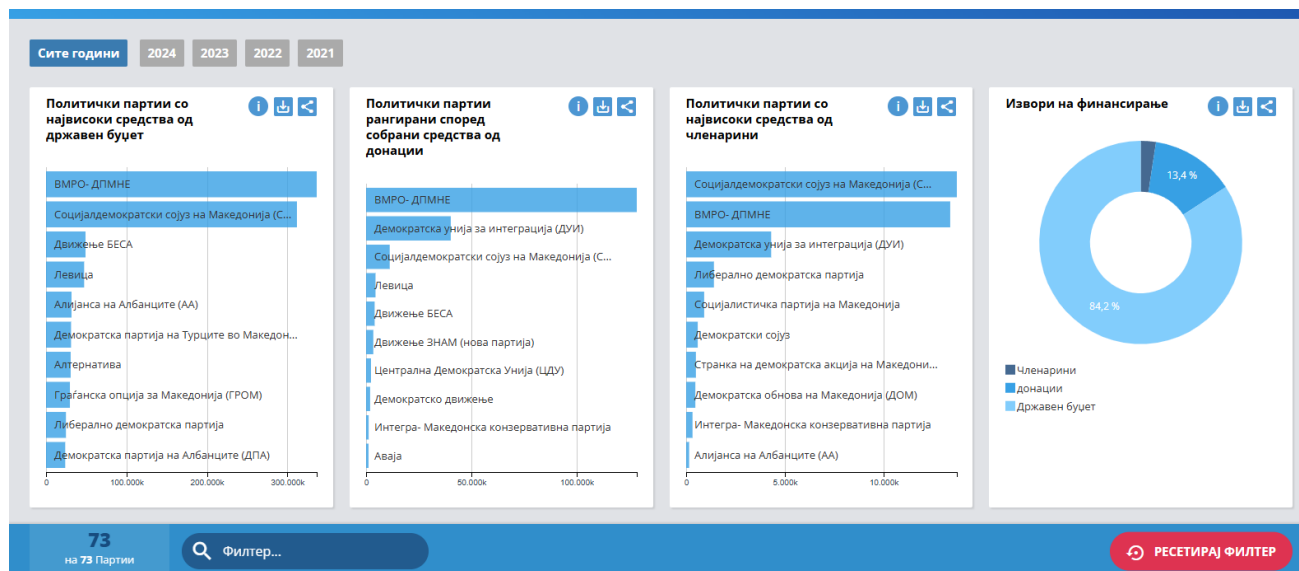
Integrity Watch Северна Македонија е платформа со отворени податоци која им овозможува на корисниците да истражуваат како парите и моќта се поврзани со донесувањето јавни одлуки. Таа ги поврзува базите на податоци за финансирањето на политичките партии, јавните набавки и доделувањето концесии за експлоатација на минерални сировини и мали хидроцентрали – области кои се сметаат за особено ранливи на корупција и злоупотреба на службената положба – и вклучува вградени индикатори („црвени знаменца“) кои укажуваат на потенцијални ризици за интегритетот.

Во својата суштина, платформата ги претвора расфрланите јавно достапни податоци во лесно достапни, пребарливи и споредливи информации. Платформата содржи вградени индикатори („црвени знаменца“) кои автоматски сигнализираат потенцијални ризици за политичкиот интегритет. Со само неколку клика, корисниците можат да истражуваат кој ги финансира политичките партии, кои компании добиваат договори за јавни набавки и како имотните листови на јавните функционери можат да укажат на потенцијални судири на интереси.

Преглед на деловите од платформата

Платформата им овозможува на граѓаните, новинарите, истражувачите, институциите за спроведување на законот и носителите на одлуки да добијат јасен увид во следните области:

- **Финансирање на политичките партии** – Кој ја финансира политиката? (Приказ на донации, износи, датуми и видови на донации, трендови за време на изборните циклуси, како и можни поврзаности помеѓу донаторите и добиените договори за јавни набавки.)
Јавни набавки – Каде завршуваат јавните средства? (Информации за тендерите, договорните органи, економските оператори, постапките, критериумите за доделување и вредноста на договорите, како и нивната поврзаност со компаниите и индикаторите за ризик.)
- **Минерални сировини и мали хидроелектрани** – Кој ги користи природните ресурси? (Податоци за концесиите, компаниите што ги добиле, нивната географска распределба и клучните локации за експлоатација на минерални сировини и изградба или користење на мали хидроелектрани.)



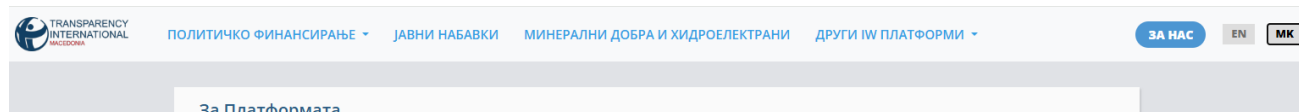
Слика 1. Пример од приказ за политичко финансирање

СТРУКТУРА НА ПЛАТФОРМАТА И НАВИГАЦИЈА

Основна поставеност на Платформата

Платформата е организирана во три тематски целини. Нејзината структура е дизајнирана така што им овозможува на корисниците лесно да се движат низ различните секции и да пристапуваат до аналитичките графици и податоци, без да поседуваат претходно знаење од областа на јавните политики или анализа на податоци.

А. Десктоп верзија



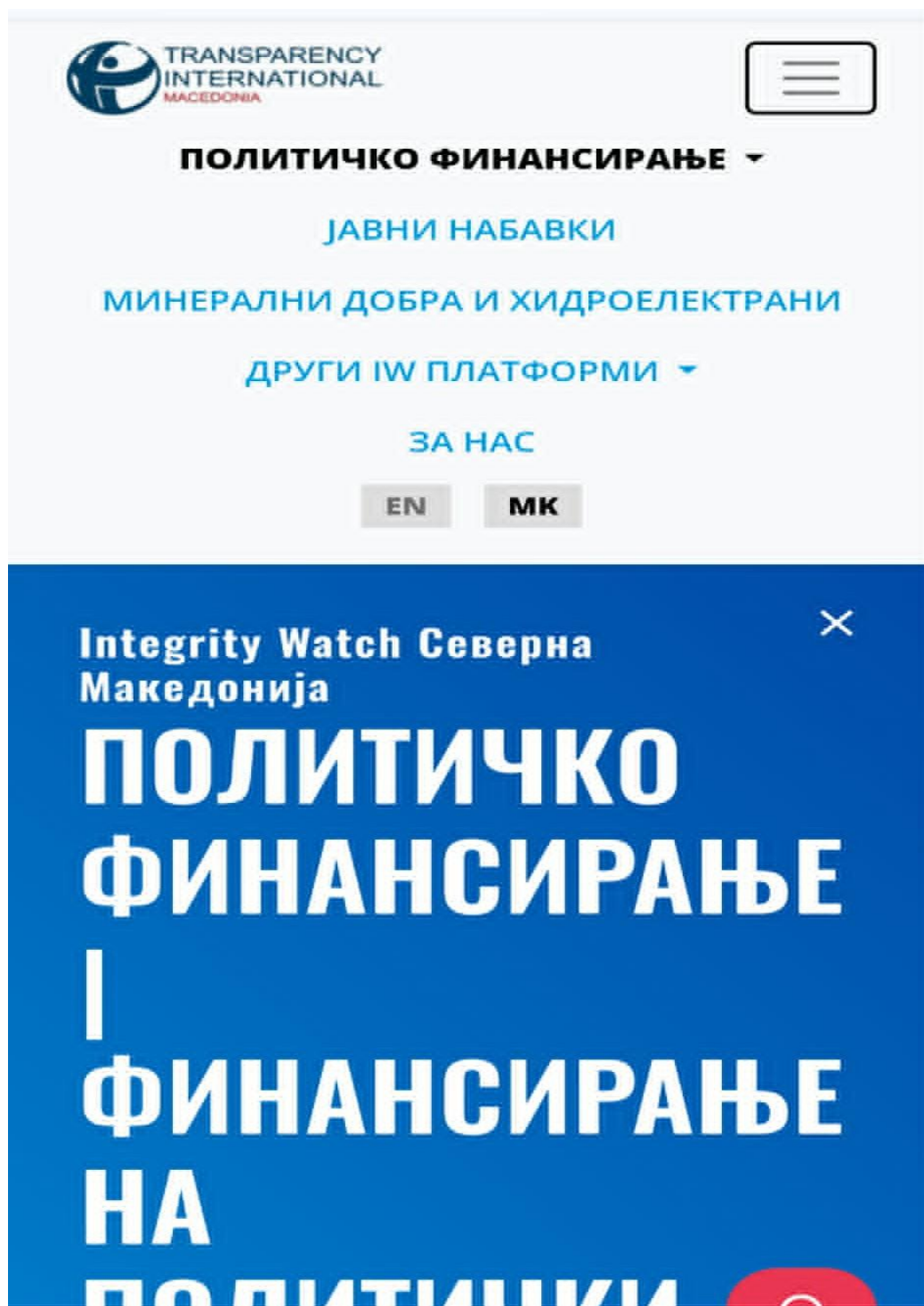
Слика 2. Главен навигациски панел од Платформата на десктоп верзија

Главните елементи за навигација се:

- Логото на ТИ-М, кое води до официјалната веб-страница на Транспаренси Интернешнл – Македонија;
- Тематски модул Финансирање на политичките партии;
- Тематски модул Концесии за експлоатација на минерални сировини и мали хидроелектрани;
- Линкови до другите платформи Integrity Watch во земјите од Западен Балкан и државите членки на Европската Унија;
- За платформата (About) – информативна страница со објаснување на методологијата, изворите на податоци, достапноста на податоците и напомени (disclaimers);
- Избор на јазик (официјален јазик на платформата е македонскиот).

В. Мобилна верзија

Иако податоците и графичките прикази се идентични во десктоп и мобилната верзија, во мобилната верзија приказот е приспособен на големината на екранот за да обезбеди подобра читливост и појасен преглед на информациите. Поради тоа, навигацијата е организирана на малку поинаков начин.



Слика 3. Главен навигациски панел од Платформата на мобилна верзија

Главните елементи за навигација во мобилната верзија се:

- Логото на ТИ-М, кое води до официјалната веб-страница на Транспаренси Интернешнл – Македонија;
- Мени (икона со три хоризонтални линии) во горниот десен агол на екранот;

Со избирање на менито се отвора навигација до сите тематски секции и содржини на платформата, вклучувајќи:

- тематскиот модул Финансирање на политичките партии;
- тематскиот модул Јавни набавки;
- тематскиот модул Концесии за експлоатација на минерални сировини и мали хидроелектрани;
- линкови до другите платформи Integrity Watch во земјите од Западен Балкан и државите членки на Европската Унија;
- страницата За платформата (About), која содржи информации за методологијата, изворите на податоци, достапноста на податоците и напомените;
- можност за избор на јазик (официјален јазик на платформата е македонскиот).

ЗАЕДНИЧКИ ЕЛЕМЕНТИ НА КОРИСНИЧКИОТ ИНТЕРФЕЈС

(Функционираат на ист начин во сите контролни табли)

1) Избор на година

Повеќето контролни табли овозможуваат избор на година во горниот дел од екранот (преку јазичиња во десктоп верзијата или паѓачко мени во мобилната верзија). При промена на годината, сите графикони и табелата со податоци автоматски се освежуваат и ги прикажуваат податоците за избраната година.



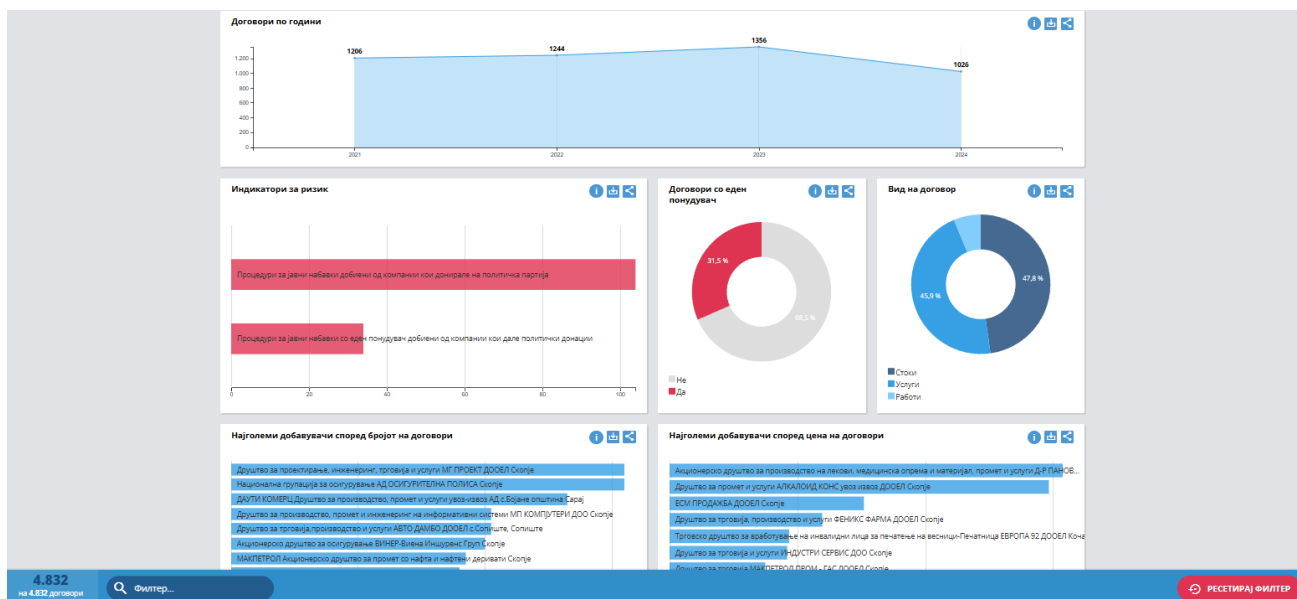
Слика 4. Панел каде се прикажани годините на податочните сетови

2) Интерактивни графикони

Графиконите не служат само за визуелен приказ на податоците, туку и како алатка за филтрирање. Со кликување на столб, сегмент или категорија, се филтрираат податоците, а сите останати графикони и табелата автоматски се ажурираат согласно избраниот филтер.

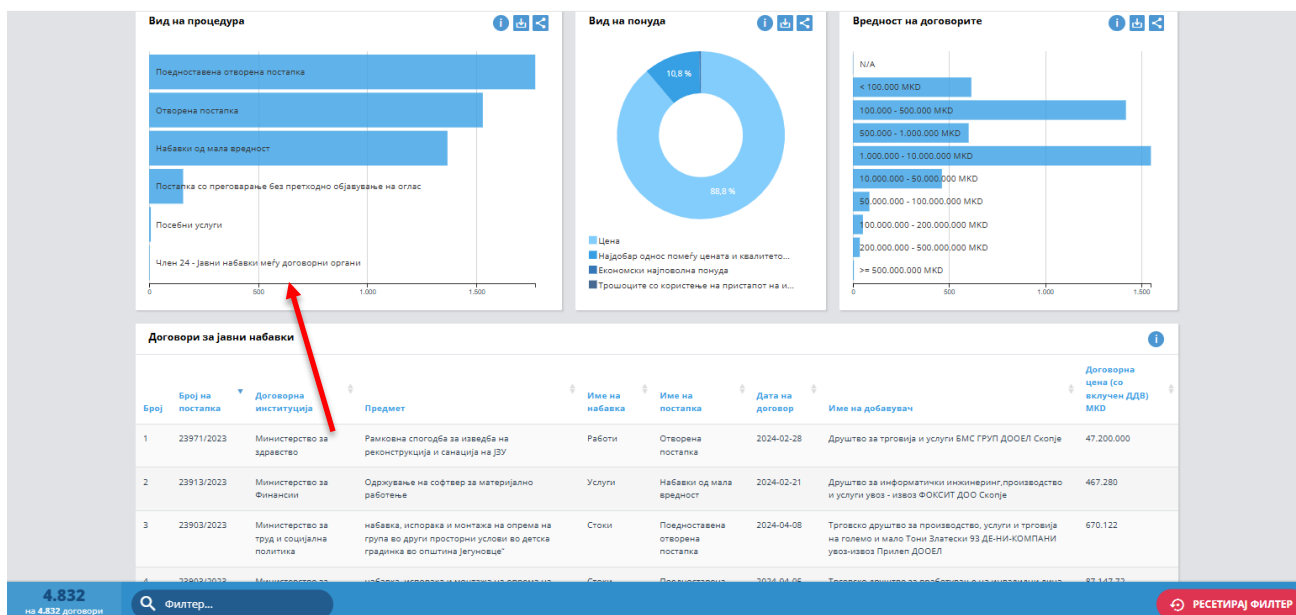
Вообичаени интеракции:

- Кликнете на елемент од графиконот (столб, сегмент или ознака) за да филтрирате според таа категорија



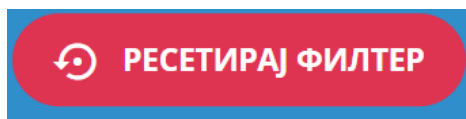
Слика 5. Главен навигациски панел на Платформата во десктоп верзија

- Поставете го покажувачот на глумчето над елемент од графиконот за да се прикажат точните вредности



Слика 6. Главен навигациски панел на Платформата во десктоп верзија

- Кликнете повторно на истиот елемент или користете ја опцијата „Ресетирај ги филтрите“ во долниот десен агол на екранот за да го отстраните филтерот.



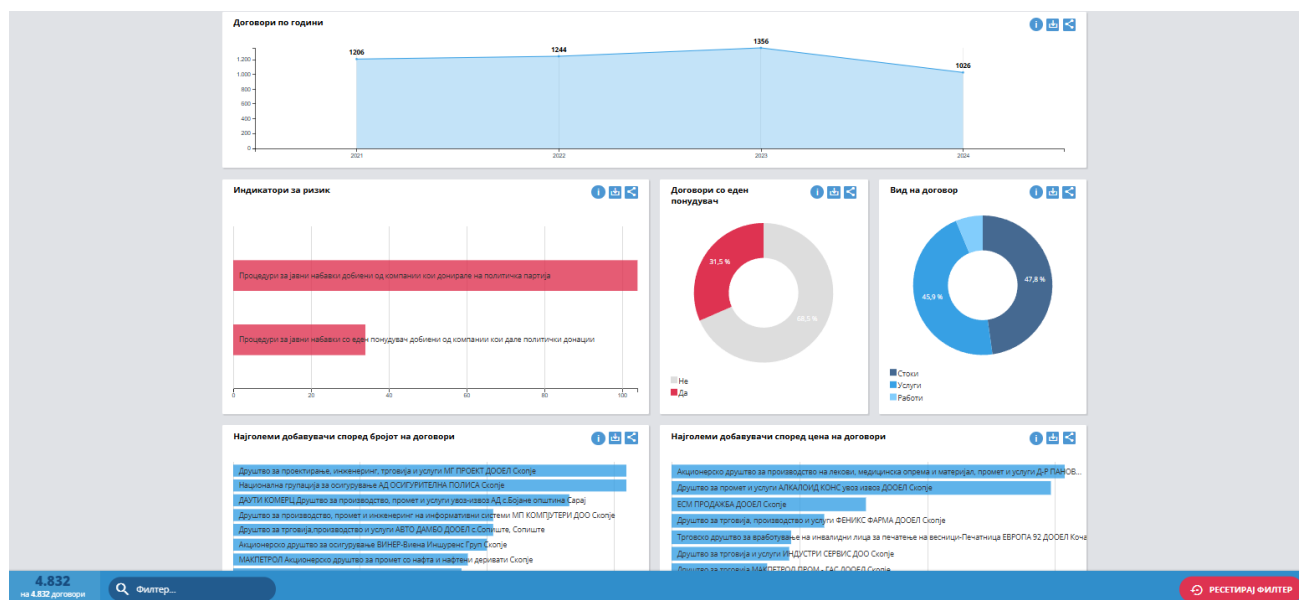
3) Поле за пребарување (текстуален филтер)

Во долниот дел на контролните табли се наоѓа поле за пребарување кое овозможува филтрирање на податоците според текст, како што се име на политичка партија, компанија, јавен функционер или институција.



Слика 7. Главен навигациски панел на платформата во десктоп верзија – Поле за пребарување (текстуален филтер) на дното од контролната табла, кое се користи за пребарување институции, компании, јавни функционери, видови постапки или политички партии.

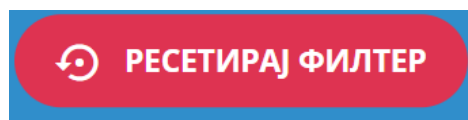
Со внесување на текстуален поим, корисниците можат да ги пронајдат сите информации поврзани со внесениот параметар (име, институција, компанија, постапка, политичка партија и сл.). По примената на пребарувањето, не само што табелата ќе ги прикаже записите што одговараат на пребарувањето, туку и графиконите над неа автоматски ќе се ажурираат согласно филтрираните податоци. На овој начин, корисниците можат, на пример, да ги идентификуваат најголемите добавувачи на одредена институција, да утврдат кои договорни органи најчесто доделуваат договори на одредена компанија или да видат која политичка партија примила најмногу донации.



Слика 8. Главен навигациски панел на Платформата во десктоп верзија

4) Ресетирање на филтрите

Опцијата „Ресетирај ги филтрите“ ги отстранува сите активни филтри и ја враќа контролната табла во нејзиниот почетен приказ.



5) Табела со податоци / листа на записи

Под графиконите се наоѓа табела (или листа) со основните записи врз кои се засноваат графичките прикази. Таа овозможува проверка на податоците што се прикажани во графиконите.

Договори за јавни набавки								
Број	Број на постапка	Договорна институција	Предмет	Име на набавка	Име на постапка	Дата на договор	Име на добавувач	Договорна цена (со вклучен ДДВ) MKD
1	23971/2023	Министерство за здравство	Рамковна спогодба за изведба на реконструкција и санација на ЈЗУ	Работи	Отворена постапка	2024-02-28	Друштво за трговија и услуги БМС ГРУП ДООЕЛ Скопје	47.200.000
2	23913/2023	Министерство за финансии	Одржување на софтвер за материјално работење	Услуги	Набавки од мала вредност	2024-02-21	Друштво за информатички инжинеринг, производство и услуги увоз - извоз ФОКСИТ ДОО Скопје	467.280
3	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце*	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-08	Трговско друштво за производство, услуги и трговија на големо и мало Тони Златески 93 ДЕ-НИ-КОМПАНИ увоз-извоз Прилеп ДООЕЛ	670.122
4	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце*	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-05	Трговско друштво за вработување на инвалидни лица-заштитно друштво за производство, трговија и услуги ФИЛАДЕЛФИЈА ДООЕЛ Кочани	87.147,72
5	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце*	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-01	Друштво за производство, трговија и услуги АЗАРО-ГСЕН ДООЕЛ Струмица	69.667,2
6	23856/2023	Министерство за здравство	Вакцини за континуирана имунизација и имунизација по епидемиолошки индикации на населението во Република Северна Македонија од јануари 2024 до декември 2026 година	Стоки	Отворена постапка	2024-03-07	Друштво за промет МАКЕДОНИЈАЛЕК ДОО Скопје	9.985.367,07

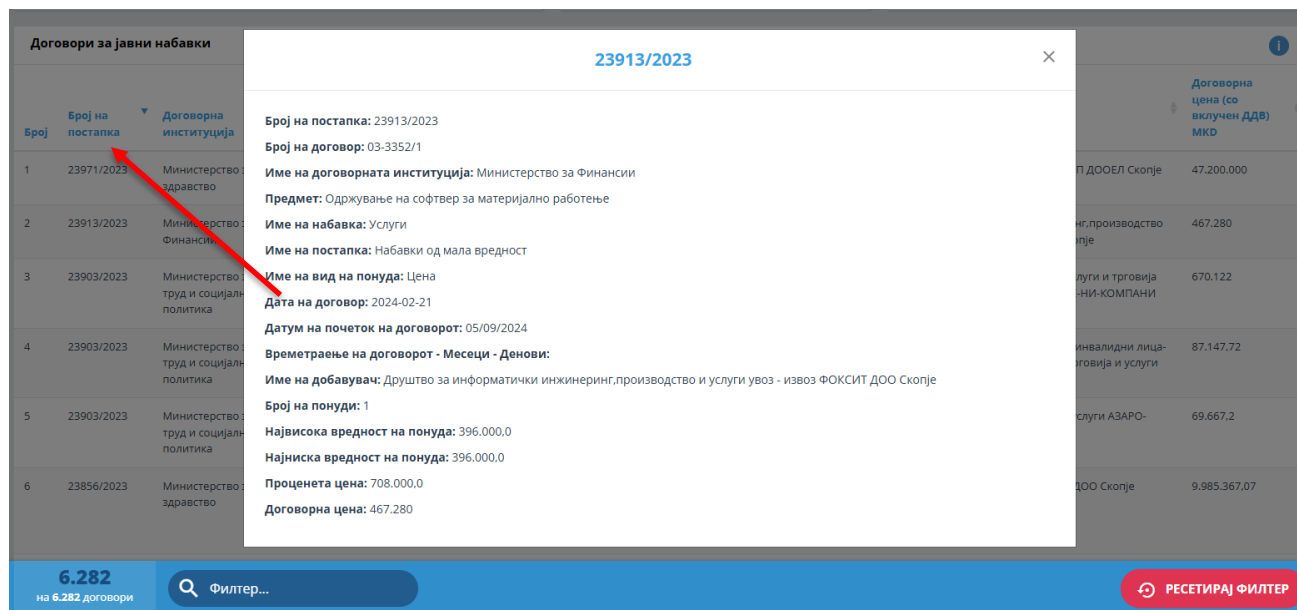
Слика 9. Пример на табела на дното на главниот навигациски панел на Платформата во десктоп верзија

- Сортирајте ги колоните за да ги прикажете највисоките или најниските вредности

Договори за јавни набавки								
Број	Број на постапка	Договорна институција	Предмет	Име на набавка	Име на постапка	Дата на договор	Име на добавувач	Договорна цена (со вклучен ДДВ) MKD
1	23971/2023	Министерство за здравство	Рамковна спогодба за изведба на реконструкција и санација на ЈЗУ	Работи	Отворена постапка	2024-02-28	Друштво за трговија и услуги БМС ГРУП ДООЕЛ Скопје	47.200.000
2	23913/2023	Министерство за финансии	Одржување на софтвер за материјално работење	Услуги	Набавки од мала вредност	2024-02-21	Друштво за информатички инжинеринг, производство и услуги увоз - извоз ФОКСИТ ДОО Скопје	467.280
3	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце*	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-08	Трговско друштво за производство, услуги и трговија на големо и мало Тони Златески 93 ДЕ-НИ-КОМПАНИ увоз-извоз Прилеп ДООЕЛ	670.122
4	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце*	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-05	Трговско друштво за вработување на инвалидни лица-заштитно друштво за производство, трговија и услуги ФИЛАДЕЛФИЈА ДООЕЛ Кочани	87.147,72
5	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце*	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-01	Друштво за производство, трговија и услуги АЗАРО-ГСЕН ДООЕЛ Струмица	69.667,2
6	23856/2023	Министерство за здравство	Вакцини за континуирана имунизација и имунизација по епидемиолошки индикации на населението во Република Северна Македонија од јануари 2024 до декември 2026 година	Стоки	Отворена постапка	2024-03-07	Друштво за промет МАКЕДОНИЈАЛЕК ДОО Скопје	9.985.367,07

Слика 10. Пример на табела на дното на главниот навигациски панел на Платформата во десктоп верзија

- Кликнете на одреден ред за да отворите детален приказ (прозорец) со дополнителни информации за избраниот запис



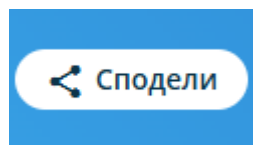
Слика 11. Главен навигациски панел на Платформата во десктоп верзија

6) Копчиња за преземање и споделување

Контролните табли содржат опција за преземање на податоците во формати погодни за понатамошна обработка. Во зависност од тематскиот модул, податоците може да се преземат во CSV или XLS формат.



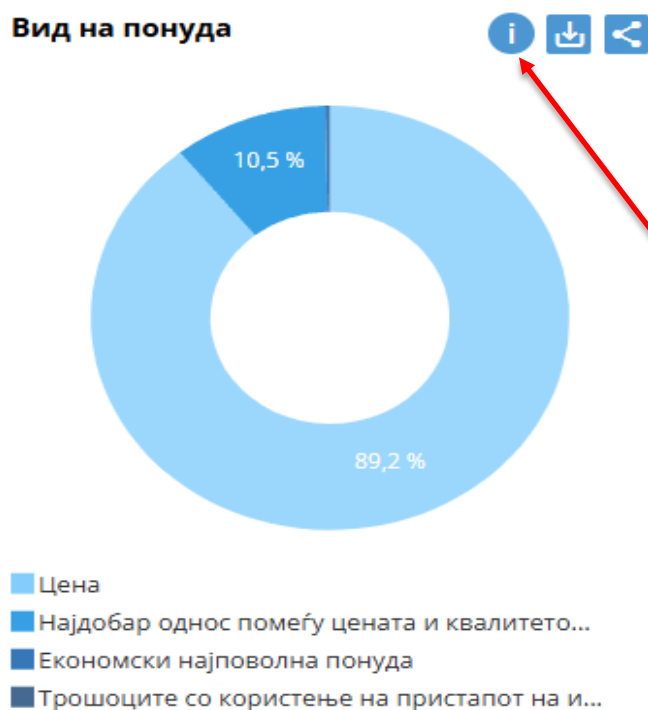
Сите контролни табли и графикони исто така содржат копчиња за споделување на социјалните мрежи, што овозможува брзо споделување на графикон или на моменталниот филтриран приказ.



7) Поле со информации

Секој графикон содржи дополнителни информации за податоците што ги прикажува. Тие се достапни со кликување на иконата во горниот десен агол на соодветниот графикон.

Вид на понуда



Слика 12. Прикажување на информации со кликување на информативното копче („i“)

8) Опција за преземање

Секој графикон има вградена можност за преземање како JPG-слика за брза и лесна употреба.

Вид на понуда



Слика 13. Опција за преземање на графици

Чекор по чекор: Преземање на податоци

1. Применете ги саканите филтри (година, избор на графикон, пребарување)
2. Кликнете на копчето „Преземи податоци“ (обично се наоѓа во горниот дел од контролната табла)
3. Изберете го саканиот формат (CSV или XLS)
4. Зачувајте ја датотеката на вашиот уред и отворете ја во претпочитаната програма (Excel, LibreOffice, Google Sheets или алатка за анализа на податоци).

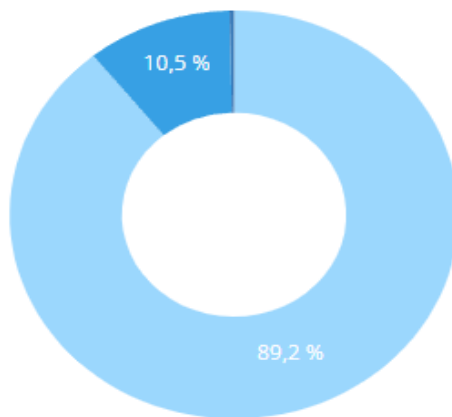
За што е погоден секој формат?

- **CSV:** Најсоодветен за анализа на податоци, едноставни табели и увоз во различни алатки (Excel, R, Python, Power BI)
- **XLS:** Практичен за брза работа со табеларни пресметки и полесен за користење од страна на корисници без техничко знаење.

9) Опција за споделување на графикони

Сите графикони нудат и копчиња за споделување на социјалните мрежи, што овозможува брзо и едноставно споделување на графичкиот приказ..

Вид на понуда



- Цена
- Најдобар однос помеѓу цената и квалитето...
- Економски најповолна понуда
- Трошоците со користење на пристапот на и...

Слика 14. Опција за споделување на графици

ТЕМАТСКИ СЕКЦИИ НА ПЛАТФОРМАТА

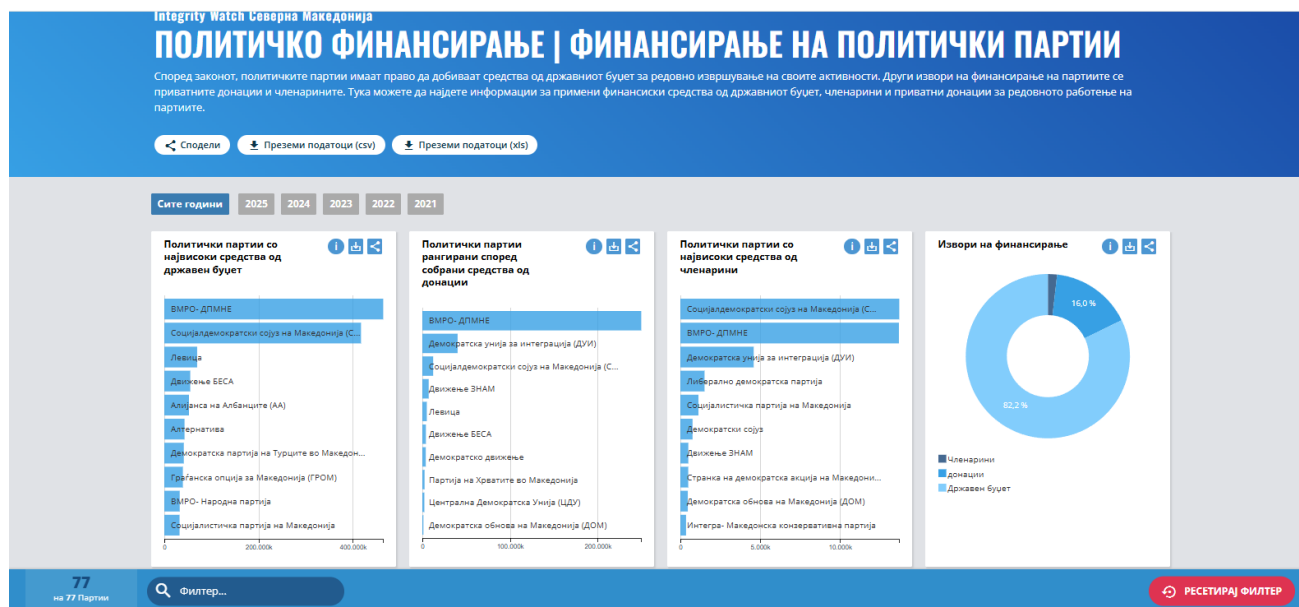
(Детален преглед на контролните табли)

Во овој дел се дадени детални упатства за навигација и преглед на контролните табли во тематските секции на платформата:

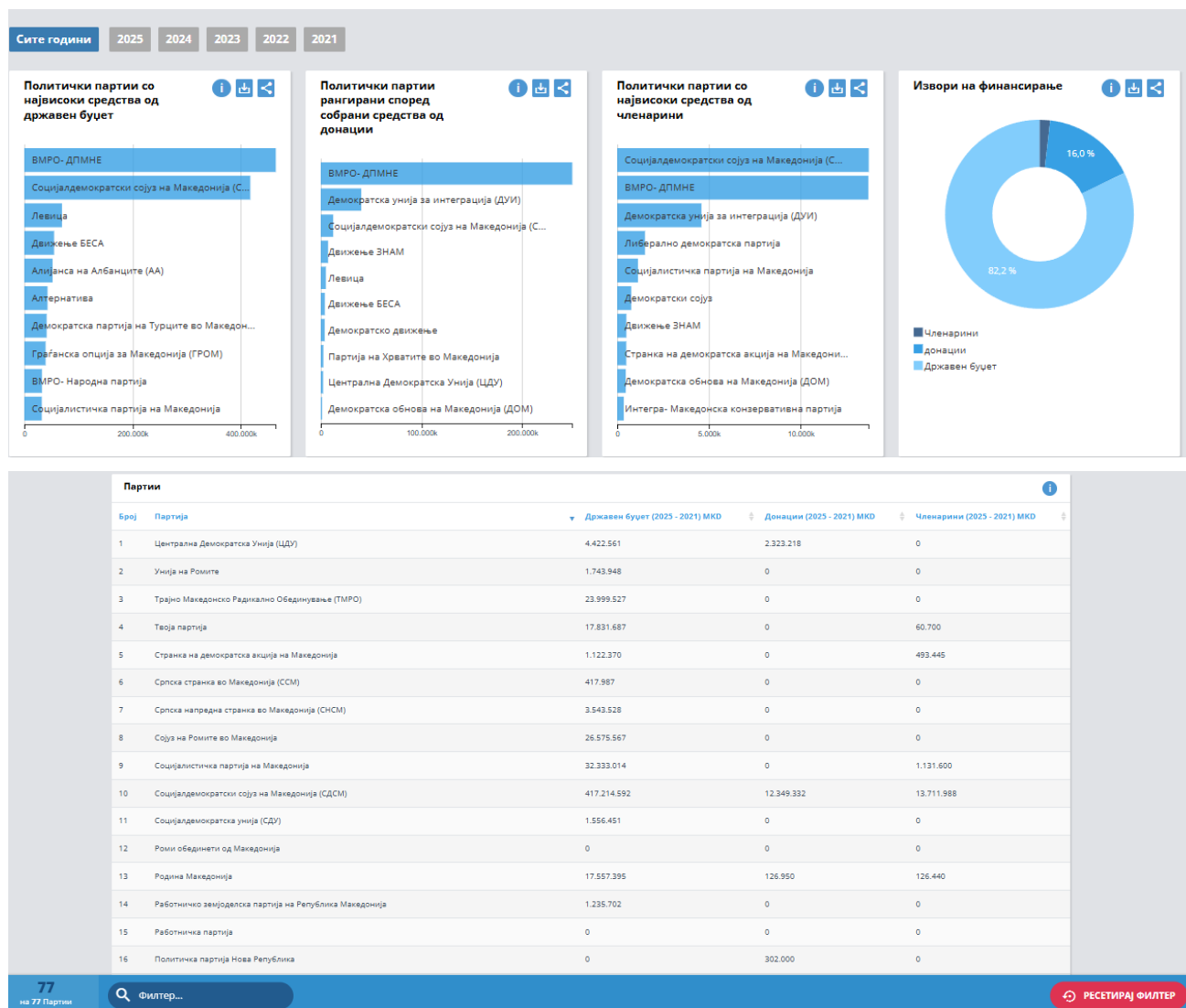
A) Контролна табла за политичко финансирање

Оваа секција е поделена на три категории:

- Финансирање на политичките партии, која ги опфаќа средствата што политичките партии ги добиваат од државниот буџет, членарините и донациите;
- Трошоци за изборни кампањи, која содржи податоци за трошоците направени за време на изборните кампањи;
- Донации, која ги прикажува сите донации дадени на политичките партии од правни и физички лица.



Слика 15: Текстуално објаснување на контролната табла за финансирање на политичките партии и нејзината намена



Слика 16: Податоци содржани во делот финансирање на политички партии

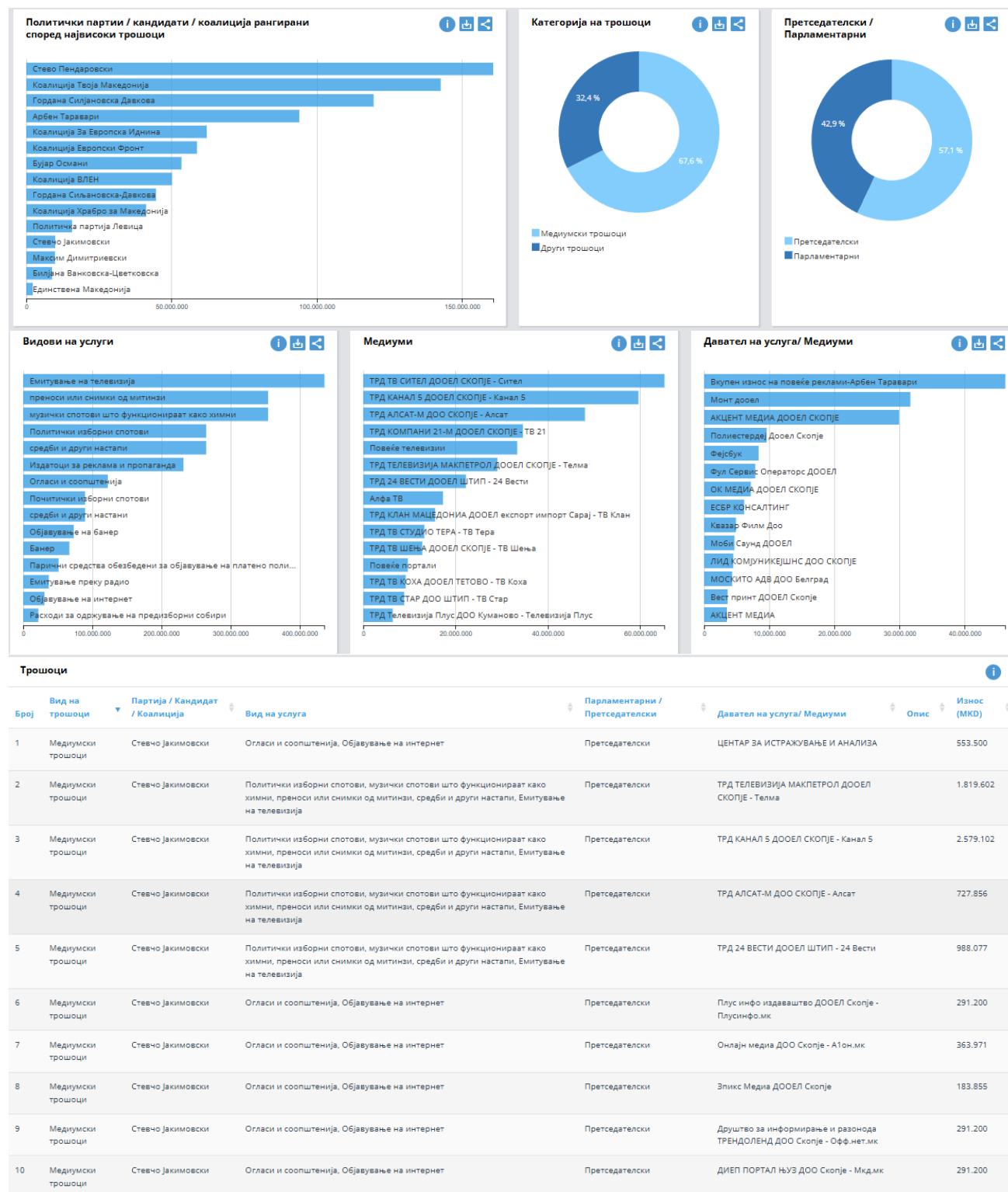
Што е прикажано?

- Податоци за финансирањето на политичките партии од државниот буџет, членарини и донации за периодот 2021–2025
- Информативни полиња/наслови што го објаснуваат сетот на податоци и обезбедуваат дополнителен контекст
- Повеќе графикони, најчесто столбести и кружни графикони
- Секој графикон е интерактивен – изборот на елемент автоматски ги филтрира останатите графикони и табелата
- Опции за преземање на податоците или графичките прикази.

Вообичаен начин на користење

1. Изберете ја годината
2. Користете ги графиконите за да видите кои политички партии добиле најмногу средства од државниот буџет, членарини или донации

3. Филтрирајте според изворот на финансирање или според политичката партија
4. Преземете ги филтрираните податоци за понатамошна анализа или подготовка на истражувачки текстови.



Слика 17: Податоци содржани во делот трошоци

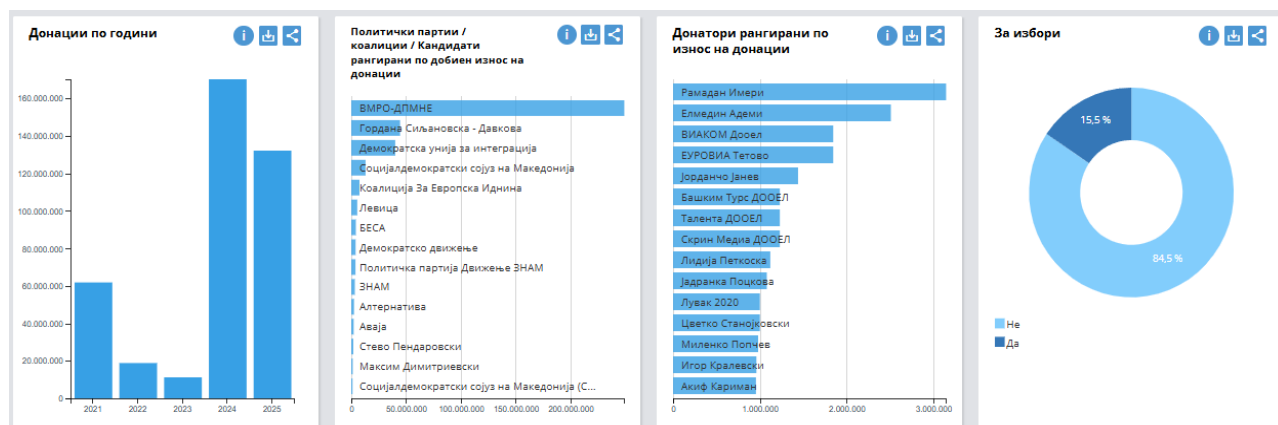
Б) Трошоци за изборни кампањи

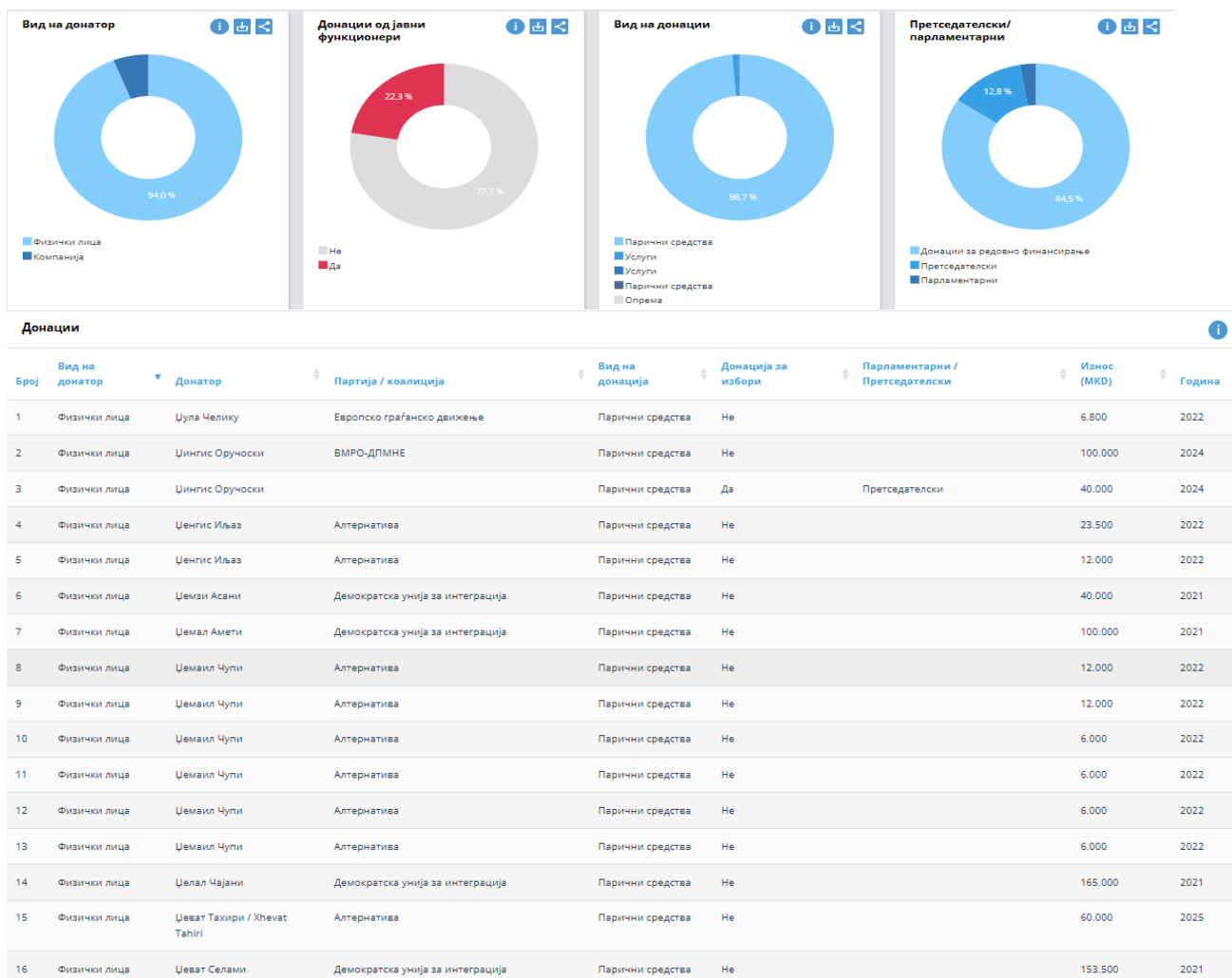
Што е прикажано?

- Податоци за трошоците направени за време на претседателските и парламентарните избори во 2024 година
- Информативни полиња/наслови што го објаснуваат сетот на податоци и обезбедуваат дополнителен контекст
- Повеќе графикони, најчесто столбести и кружни графикони
- Секој графикон е интерактивен – изборот на елемент автоматски ги филтрира останатите графикони и табелата
- Опции за преземање на податоците или графичките прикази.

Вообичаен начин на користење

1. Изберете ги изборите
2. Користете ги графиконите за да ги видите политичките партии, кандидатите или коалициите со најголеми трошоци, како и распределбата по категории на трошоци
3. Филтрирајте според видот на услугата, медиумот или изведувачот
4. Преземете ги филтрираните записи за понатамошна анализа или подготовка на истражувачки текстови.





Слика 18: Податоци содржани во делот донации

В) Донации

Што е прикажано?

- Податоци за донациите што политичките партии ги примиле во периодот 2021–2024 година, како за редовното работење така и за време на изборните кампањи
- Информативни полиња/наслови што го објаснуваат сетот на податоци и обезбедуваат дополнителен контекст
- Повеќе интерактивни графикони (столбести и кружни)
- Со избор на елемент во графиконите се филтрира целата контролна табла
- Опции за преземање на податоците и графичките прикази.

Вообичаен начин на користење

1. Изберете ја годината
2. Користете ги графиконите за да видите кои политички партии примиле најголем износ на донации и најголем број донации
3. Филтрирајте според видот на донаторот, видот на донацијата, изборите или редовното работење на партијата

4. Пребарајте по име на донатор и проверете дали истиот се појавува и како донатор кој е носител на јавна функција
5. Преземете ги филтрираните записи за понатамошна анализа или подготовка на истражувачки текстови.

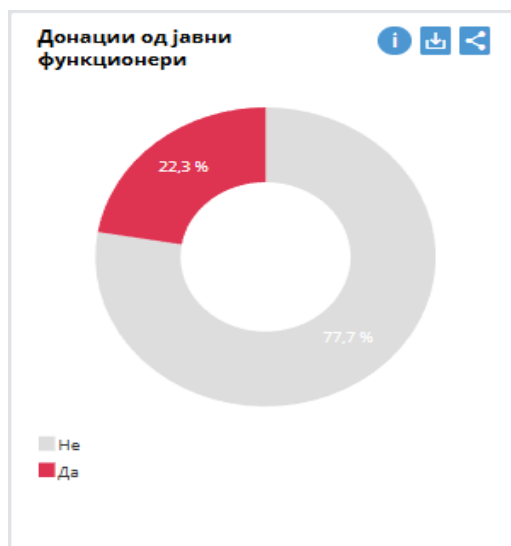
Што претставува „црвено знаме“?

„Црвеното знаме“ не претставува доказ за незаконско постапување, туку сигнал дека е потребна дополнителна проверка и анализа. Црвените знамиња во областа на политичкото финансирање најчесто се поврзани со:

- невообичаено време на донации (на пример, големи донации непосредно пред избори);
- висока концентрација на донации (мал број донатори финансираат најголем дел од средствата на една политичка партија);
- профили на донатори кои се поврзуваат со значајни корисници на јавни средства.

Како се генерираат црвените знамиња?

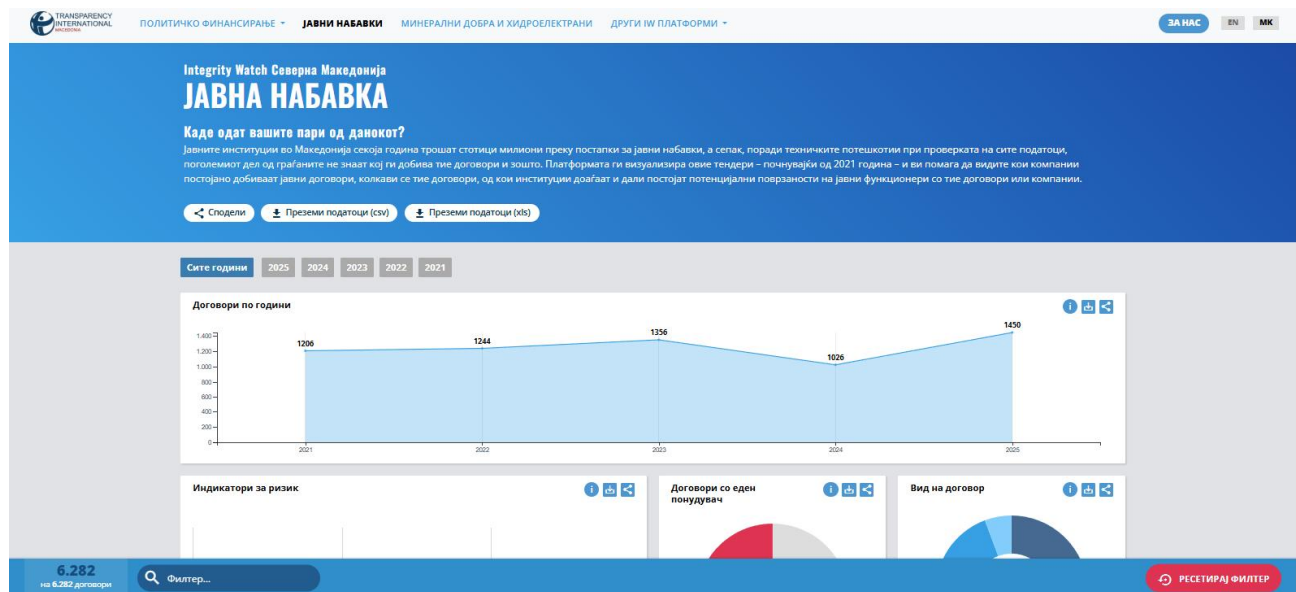
Во секцијата **Политичко финансирање** е вграден еден индикатор на ризик кој сигнализира потенцијални црвени знамиња.



Слика 19. Пример на графикон кој ги прикажува индикаторите на ризик во категоријата „Донации“ за сите години заедно

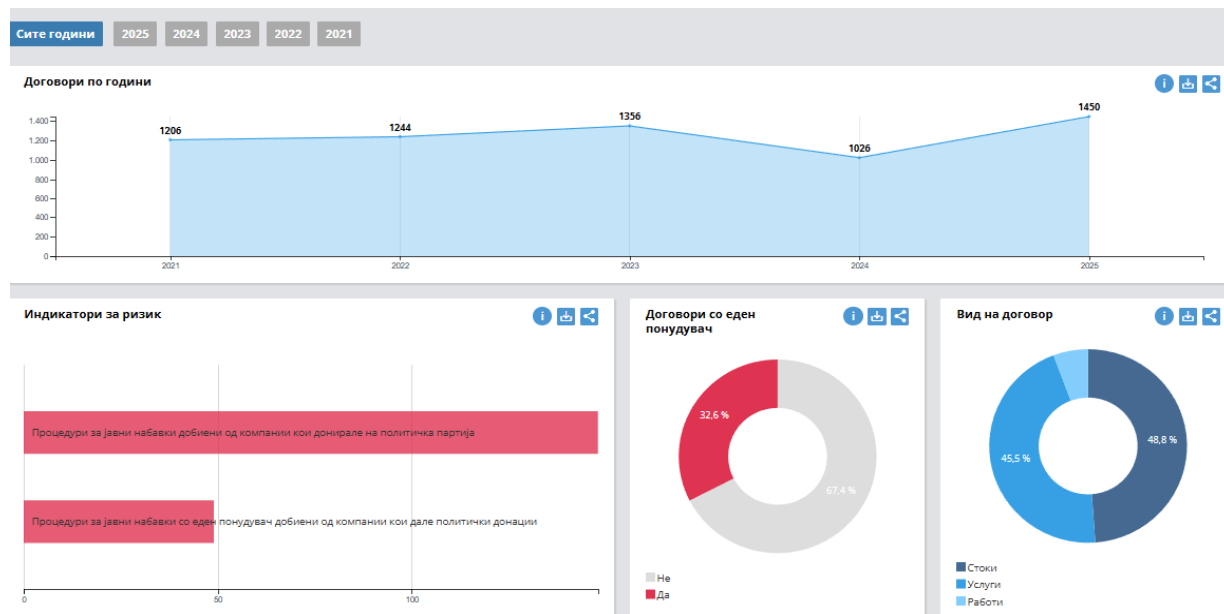
Овој индикатор покажува дали донацијата е дадена од носител на јавна функција. За оваа проверка, податоците за донаторите се споредуваат со Регистарот на именувани и избрани лица што го води Државната комисија за спречување на корупцијата.

5. Контролна табла за јавни набавки

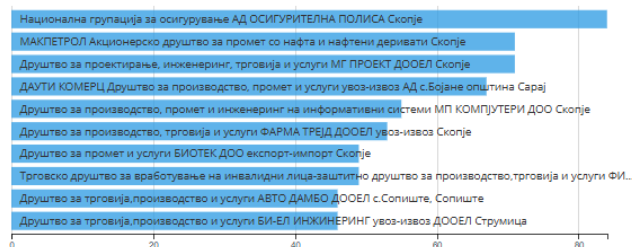


Слика 20. Текстуално објаснување на контролната табла за јавни набавки и нејзината намена

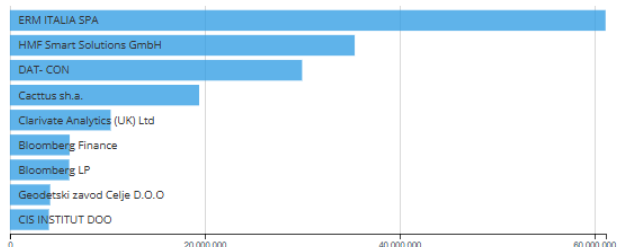
Оваа секција ги визуелизира податоците за јавните набавки и доделените договори, овозможувајќи да се види кои компании најчесто добиваат договори, нивната вкупна вредност, кои институции доделуваат најмногу договори и во какви износи, како и најголемите економски оператори според бројот и вредноста на договорите, видовите постапки, видовите понуди и други релевантни показатели. Податоците се однесуваат на договорите за јавни набавки што ги доделиле министерствата во Северна Македонија во периодот 2021–2025 година.



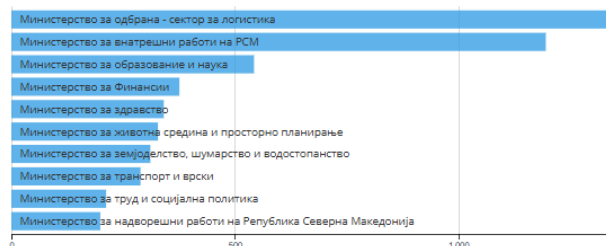
Најголеми добавувачи според бројот на договори



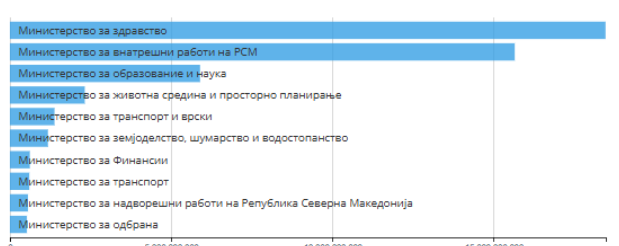
Најголеми добавувачи според цена на договори



Рангирани институции по број на договори



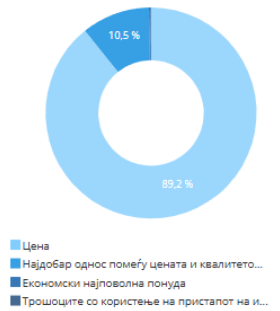
Највисоко рангирани договорни институции според вредноста на договорите



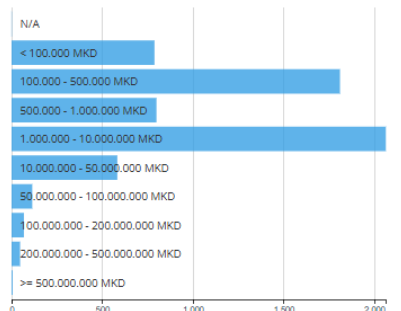
Вид на процедура



Вид на понуда



Вредност на договорите



Договори за јавни набавки

Број	Број на постапка	Договорна институција	Предмет	Име на набавка	Име на постапка	Дата на договор	Име на добавувач	Договорна цена (со вклучен ДДВ) MKD
1	23971/2023	Министерство за здравство	Рамковна спогодба за изведба на реконструкција и санација на ЈЗУ	Работи	Отворена постапка	2024-02-28	Друштво за трговија и услуги БМС ГРУП ДООЕЛ Скопје	47,200,000
2	23913/2023	Министерство за финансии	Одржување на софтвер за материјално работење	Услуги	Набавки од мала вредност	2024-02-21	Друштво за информатички инженеринг, производство и услуги увоз - извоз ФОКСИТ ДОО Скопје	467,280
3	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-08	Трговско друштво за производство, услуги и трговија на големо и мало Тони Златески 93 ДЕ-НИ-КОМПАНИ увоз-извоз Прилеп ДООЕЛ	670,122
4	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце	Стоки	Поедноставена отворена постапка	2024-04-05	Трговско друштво за вработување на инвалидни лица-заштитно друштво за производство, трговија и услуги ФИЛАДЕЛФИЈА ДООЕЛ Кочани	87,147,72

Слика 21. Пример на корисничкиот интерфејс на контролната табла за јавни набавки

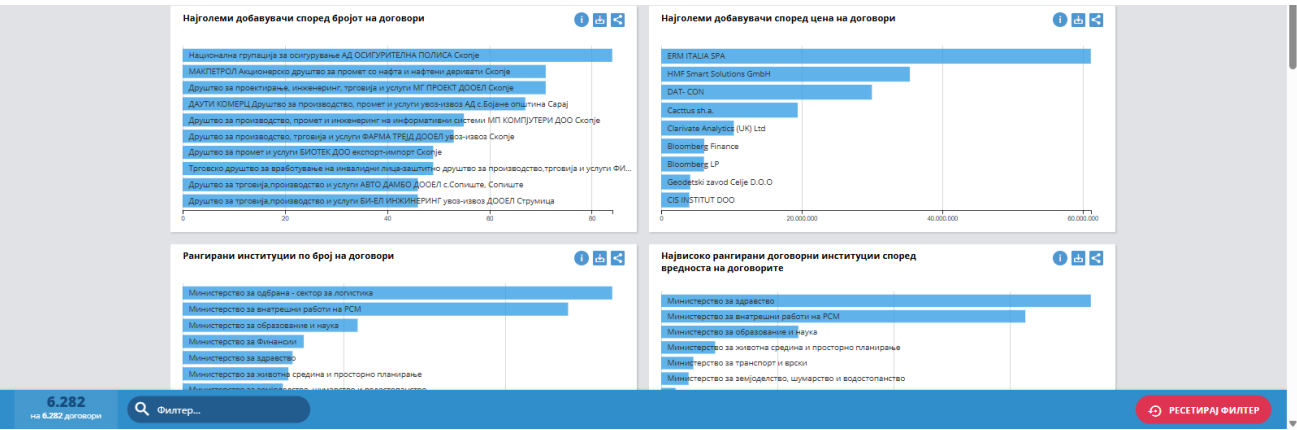
Што е прикажано?

- Информативни полиња/наслови што го објаснуваат сетот на податоци и обезбедуваат дополнителен контекст
- Повеќе графикони, најчесто столбести и кружни графикони
- Секој графикон е интерактивен – со избор на елемент автоматски се филтрира целата контролна табла
- Опции за преземање на податоците или графичките прикази

- Табела со податоци која ги прикажува записите што стојат зад графиконите

Вообичаен начин на користење

- Изберете ја годината и, доколку е достапно, филтер за договорен орган
- Користете ги графиконите за да ги идентификувате економските оператори и институциите со најголем број или најголема вредност на договорите
- Анализирајте ги видовите постапки и критериумите за доделување на договорите
- Кликнете на ред од табелата за одредена постапка или договор за да ги отворите деталните информации (договорен орган, предмет на набавката, назив на постапката, датум на договорот и вредност на договорот)
- Преземете го филтрираниот сет на податоци за подетална анализа (во табеларни пресметки, мрежни анализи или како доказан материјал за истражувачки стории).



Слика 22. Приказ на графиконите за најголемите добавувачи според бројот на договори и вредноста на договорите

Договори за јавни набавки								
Број	Број на постапка	Договорна институција	Предмет	Име на набавка	Име на постапка	Дата на договор	Име на добавувач	Договорна цена (со вклучен ДДВ) MKD
1	23971/2023	Министерство за здравство	Рамковна спогодба за извада на реконструкција и санација на ЈЗУ	Работи	Отворена постапка	2024-02-28	Друштво за трговија и услуги БМС ГРУП ДООЕЛ Скопје	47,200,000
2	23913/2023	Министерство за финансии	Однукување на софтвер за материјално	Услуги	Набавки од мала вредност	2024-02-21	Друштво за информатички инженеринг, производство и услуги увоз - извоз ФОКСИТ ДОО Скопје	467,280
3	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце	Стоки	Подновствена отворена постапка	2024-04-08	Трговско друштво за производство, услуги и трговија на полето и мало Тони Златевски 93 ДЕ-НИ-КОМПАНИ УВОЗ-ИЗВОЗ Прилеп ДООЕЛ	670,122
4	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце	Стоки	Подновствена отворена постапка	2024-04-05	Трговско друштво за вработување на инвалидни лица заштитно друштво за производство, трговија и услуги ФИЛАДЕЛФИЈА ДООЕЛ Кочани	87,147,72
5	23903/2023	Министерство за труд и социјална политика	набавка, испорака и монтажа на опрема на група во други просторни услови во детска градинка во општина Јегуновце	Стоки	Подновствена отворена постапка	2024-04-01	Друштво за производство, трговија и услуги АЗАРО-ГСЕН ДООЕЛ Струмица	69,667,2
6	23856/2023	Министерство за здравство	Вакцини за континуирана имунизација и имунизација по епидемиолошки индикации на населението во Република Северна Македонија од јануари 2024 до декември 2025 година	Стоки	Отворена постапка	2024-03-07	Друштво за промет МАКЕДОНИЈАЛЕК ДОО Скопје	9,985,367,07
7	23856/2023	Министерство за здравство	Вакцини за континуирана имунизација и имунизација по епидемиолошки индикации на населението во Република Северна Македонија од јануари 2024 до декември 2025 година	Стоки	Отворена постапка	2024-03-07	Друштво за промет и услуги АЛКАЛОИД КОНС увоз извоз ДООЕЛ Скопје	231,522,536,3
8	23833/2023	Министерство за правда	Сервисирање на ИТ-опремата	Услуги	Набавки од мала вредност	2024-03-21	ТП Таушанов Иван Стефан Продажба и Сервис ОЛМ-ВЕТИ КОПИРС Скопје	60,180
9	23833/2023	Министерство за правда	Сервисирање на ИТ-опремата	Услуги	Набавки од мала вредност	2024-03-21	ТП Таушанов Иван Стефан Продажба и Сервис ОЛМ-ВЕТИ КОПИРС Скопје	56,640

Слика 23. Листа на склучени договори

Толкување на индикаторите на ризик во јавните набавки

„Црвените знамиња“ во јавните набавки најчесто укажуваат на околности што го зголемуваат ризикот од фаворизирање на одредени економски оператори или од недоволна конкуренција. Примери за тоа се постапки во кои е поднесена само една понуда или случаи кога компании кои донирале на политички партии добиваат договори за јавни набавки. Сепак, црвеното знаме не претставува доказ за корупција, туку сигнал дека е потребна дополнителна анализа и проверка.

а) Индикатор на ризик 1: Јавни набавки со единствен понудувач

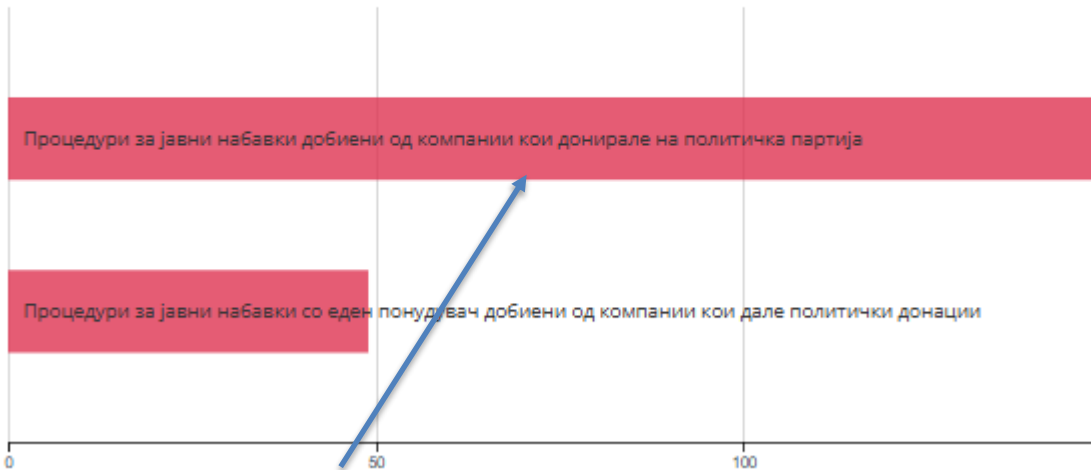
Постапките за јавни набавки можат да содржат услови во тендерската документација што можат да ги исполнат само мал број компании. Користејќи ги податоците за бројот на компании што поднеле понуда во отворените постапки за јавни набавки спроведени од министерствата во периодот 2021–2025 година, платформата го пресметува процентот на договори доделени во постапки во кои е поднесена само една понуда.



Слика 24. Индикатори за ризик

б) Индикатор на ризик 2: Постапки за јавни набавки добиени од компании што донирале на политички партии

Користејќи ги податоците од секцијата Политичко финансирање (донации на политички партии) и секцијата Јавни набавки, платформата ги поврзува податоците и прикажува колку договори за јавни набавки им се доделени на компании кои претходно донирале на политички партии.



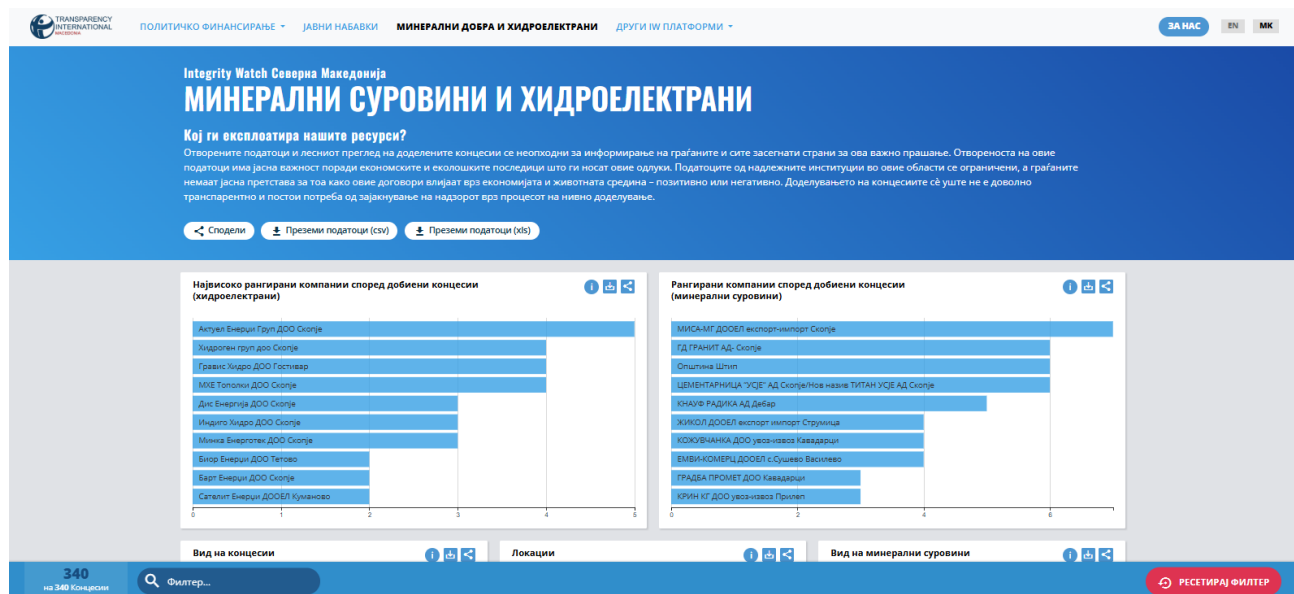
Слика 25. Индикатори за ризик

Со кликување на редот „Постапки за јавни набавки добиени од компании кои донирале на политички партии“, во табелата на дното од секцијата Јавни набавки се прикажува листа на сите компании што биле донатори на политички партии и истовремено добиле договор за јавна набавка.

Договори за јавни набавки								
Број	Број на постапка	Договорна институција	Предмет	Име на набавка	Име на постапка	Дата на договор	Име на добавувач	Договорна цена (со исклучен ДДВ) MKD
1	23792/2023	Министерство за одбрана - сектор за логистика	Сервисирање на пумпи за топла ладна вода и течни горива	Услуги	Подновставена отворена постапка	2024-03-07		2.950.000
2	23764/2023	Министерство за одбрана - сектор за логистика	Оспособување на термоенергетски инсталации, опрема и арматура во објектите на МО и АРСМ	Работи	Подновставена отворена постапка	2024-03-22		5.900.000
3	22732/2024	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија на Република Северна Македонија	Одржување на системи и ИКТ опрема	Услуги	Подновставена отворена постапка	2025-03-14	Друштво за организација на состаноци и деловни свени ФРАГМЕНТ КОМУНИКАЦИИ ДООЕЛ Скопје	354.000
4	22732/2024	Министерство за надворешни работи и надворешна трговија на Република Северна Македонија	Одржување на системи и ИКТ опрема	Услуги	Подновставена отворена постапка	2025-03-14	Друштво за комуникациски услуги А1 МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје	839.979
5	22666/2022	Министерство за одбрана - сектор за логистика	Специјализирани курсеви	Услуги	Подновставена отворена постапка	2023-03-21	Друштво за компјутерско образование СЕМОС КОМПЈУТЕРСКИ ОБРАЗОВЕН ЦЕНТАР ДОО Скопје	1.276.840
6	22440/2022	Министерство за информатичко општество и администрација	Интернет конекција за потребите на центрите „Една Точка за Услуги“	Услуги	Подновставена отворена постапка	2023-03-22	Друштво за комуникациски услуги А1 МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје	1.062.000
7	22322/2021	Министерство за транспорт и врски	Услуга за објави на огласи во печатени медиуми за потребите на Министерство за транспорт и врски за период од 1 (една) година	Услуги	Набавки од мала вредност	2022-02-01	Друштво за издавање и маркетинг СЛОВЕДЕН ПЕЧАТ ДОО Скопје	236.000
8	22109/2021	Министерство за финансии	Проверка на сигурноста од пробивање (penetration testing)	Услуги	Подновставена отворена постапка	2022-03-08	Друштво за комуникациски услуги А1 МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје	708.000
9	21918/2021	Министерство за информатичко општество и администрација	Интернет конекција за потребите на центрите „Една Точка за Услуги“	Услуги	Подновставена отворена постапка	2022-03-30	Друштво за комуникациски услуги А1 МАКЕДОНИЈА ДООЕЛ Скопје	1.062.000
10	21698/2023	Министерство за труд и социјална	Набавка и испорака на прилогени повозроци за	Строи	Набавки од мала	2023-12-18	Друштво за провластување, промет	118.000

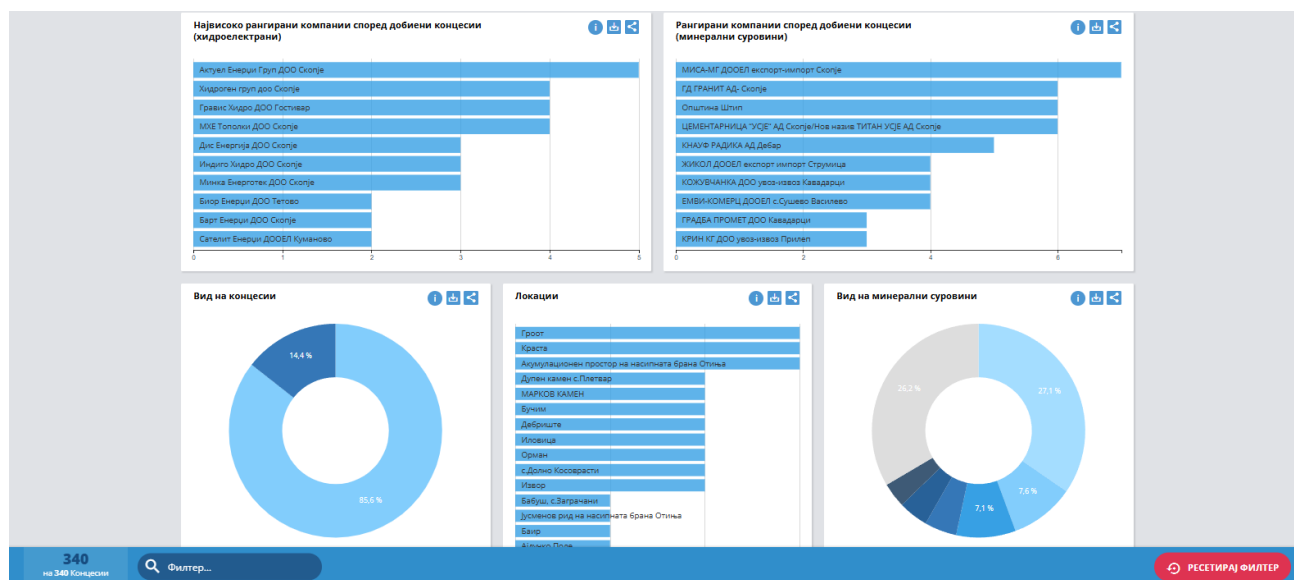
Слика 26. Листа на склучени договори поврзани со индикаторите на ризик

7. Контролна табла за минерални сировини и мали хидроелектрани



Слика 27. Текстуално објаснување на контролната табла за минерални сировини и хидроелектрични центри и нејзината намена

Во оваа секција се достапни информации за концесиите за експлоатација на минерални сировини и за изградба на мали хидроелектрани. Податоците од надлежните институции за овие области се ограничени, поради што граѓаните немаат јасна слика за тоа како овие концесии влијаат врз економијата и животната средина, било позитивно или негативно. Постапките за доделување на овие концесии сè уште не се доволно транспарентни, поради што постои потреба од зајакнување на надзорот врз нивното доделување. Со зголемување на достапноста и отвореноста на овие податоци се зајакнува надзорната улога на граѓаните, медиумите и организациите на граѓанското општество, се поттикнува отворање на прашања поврзани со оваа област и се создаваат услови за креирање поквалитетни јавни политики и подобро донесување одлуки.



Концесии за минерални сировини и хидроелектрани										
Број	Вид	Концесионер	Договор	Крај на договорот	Дозвола	Локација	Минерална сировина	Забелешки	Површина (мк2)	Киловат
1	Хидроелектрани	Хидроенергија ДООЕЛ Скопје	2018			Чеплеска, Чашка		Раскинат договор и наплатена гаранција во 2018		
2	Хидроелектрани	Хидроенергија ДООЕЛ Скопје	2018			Стрелица 250, Долинет		Изградени и пуштени во пробна работа	446	
3	Хидроелектрани	Хидродојница ДОО Кавадарци	2022г			Папрад, с.Радча Кавадарци			440	
4	Хидроелектрани	Хидроген груп доо Скопје	2015			Железна 17			395	
5	Хидроелектрани	Хидроген груп доо Скопје	2015			Жировница 6			463	
6	Хидроелектрани	Хидроген груп доо Скопје	2015			Жировница 5, Маврово			776	
7	Хидроелектрани	Хидроген груп доо Скопје	2015			Железна 15, Гостивар			363	
8	Хидроелектрани	Сепелит Енерџи ДООЕЛ Куманово	2018г			Оштринска 253, Крушево		Пуштена во комерцијална работа	378	
9	Хидроелектрани	Сепелит Енерџи ДООЕЛ Куманово	2018г			Мраморска 394, Дебарца		Договорот е раскинат со висина на обештетување од 2.008.186	468	
10	Хидроелектрани	РДП Сојуз Електрани	2015			Орешка 308			924	
11	Хидроелектрани	ПОТАМ-ПЛАНТ ДООЕЛ Буковани	2023г			МХЕЦ Бачишка 3, Кичево			468	
12	Хидроелектрани	МХЕЦ Еколоџ ДОО Скопје	2015			Еколоџ 51, Кичево		Пуштена во комерцијална работа	786	

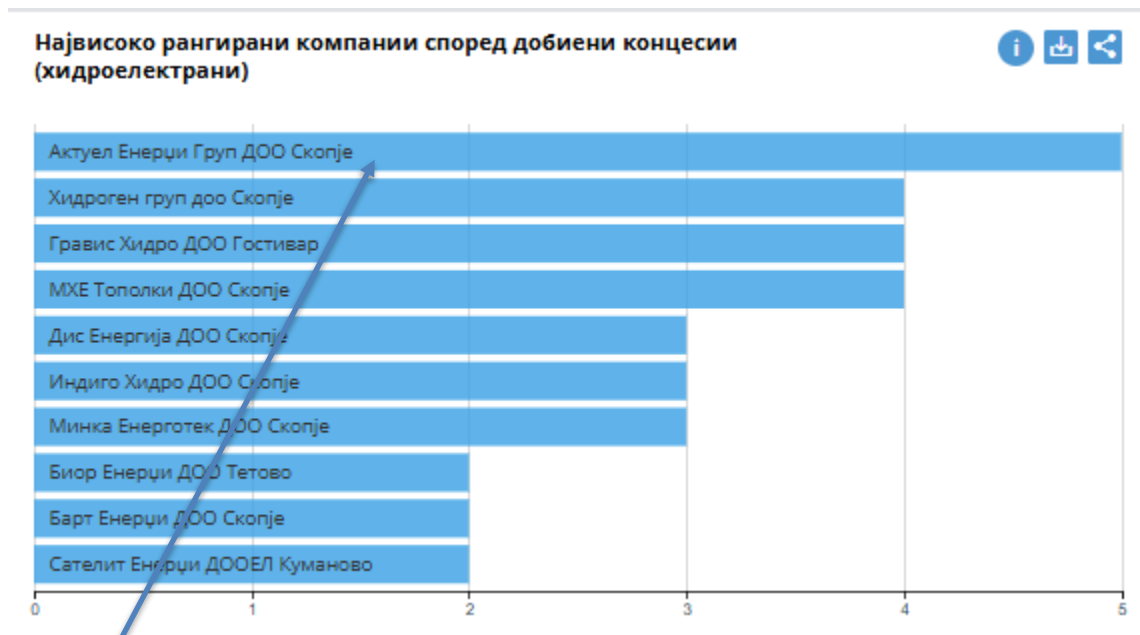
Слика 28. Контролна табла за минерални сировини и хидроелектрични центри

Што е прикажано?

- Информативни полиња/наслови што го објаснуваат сетот на податоци и обезбедуваат дополнителен контекст
- Повеќе графикони, најчесто столбести и кружни графикони
- Секој графикон е интерактивен – со избор на елемент автоматски се филтрира целата контролна табла
- Опции за преземање на податоците или графичките прикази
- Табела со податоци која ги прикажува записите што стојат зад графиконите

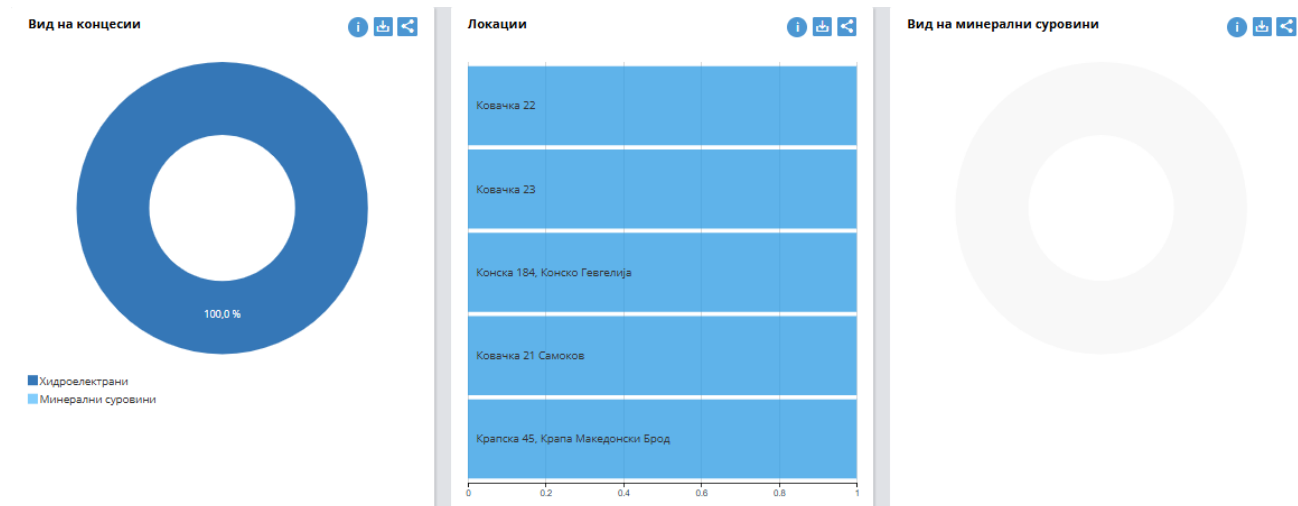
Вообичаен начин на користење

1. Користете ги графиконите за да ги идентификувате компаниите со најголем број доделени концесии за изградба на мали хидроелектрани и компаниите
2. Проверете ги видовите концесии, видовите минерални сировини и локациите на кои се врши експлоатација или се планира изградба на мали хидроелектрани.
3. Преземете го филтрираниот сет на податоци за подетална анализа



Кликнете на столб од графиконот за да изберете компанија на која ѝ е доделена концесија за изградба на мала хидроелектрана.

По изборот на компанијата, ќе можете да ги видите: видот на доделената концесија, локациите на кои се реализира концесијата, видот на минералната сировина (доколку е применливо)...



како и табела со дополнителни информации за избраната концесија.

Секција „За платформата“

Страницата „За платформата“ претставува почетна точка за запознавање со платформата и нејзината веродостојност. Таа објаснува што претставува Integrity Watch Платформата за Северна Македонија, кои податоци ги користи, како треба да се толкуваат податоците и на кој начин корисниците треба (и не треба) да ги користат резултатите.

Што објаснува оваа секција?

- **Цел на платформата:** Integrity Watch е платформа за отворени податоци, развиена од Транспаренси Интернешнл – Македонија, која им овозможува на граѓаните, новинарите, организациите на граѓанското општество и истражувачите да ги анализираат врските помеѓу јавните финансии, политичкото влијание и јавните политики.
- **Кои збирки на податоци се вклучени?** Платформата ги обединува трите области што се сметаат за најизложени на ризици од корупција:
 - Политичко финансирање
 - Јавни набавки
 - Концесии за експлоатација на минерални сировини и изградба на мали хидроелектрани
- **Што може да се истражува во секој модул?** Во секцијата „За платформата“ е даден преглед на главните податоци што се достапни во секој тематски модул, како што се:
 - донатори, износи на донации, извори на финансирање, трошоци и датуми во модулот **Политичко финансирање**;
 - информации за тендерите, договорните органи и избраните економски оператори во модулот **Јавни набавки**;
 - податоци за концесии, концесионери, минерални сировини и мали хидроелектрани во модулот **Концесии**.
- **Како функционираат контролните табли?** Во оваа секција е објаснет принципот на работа на интерактивните контролни табли. Со кликување на кој било елемент од графиконите автоматски се филтрираат податоците и се ажурираат сите останати графикони и табели.
- **Зошто е важна платформата?** Платформата претставува одговор на т.н. „транспарентност преку PDF-документи“, односно ситуација кога информациите се формално јавно достапни, но практично тешко употребливи за анализа. Со поврзување на различни извори на податоци платформата овозможува полесно откривање на обрасци, како што се:
 - компании кои повеќепати добиваат договори за јавни набавки;
 - компании кои добиле концесии;
 - необични или потенцијално ризични донации кон политички партии.
- **Преземање и повторна употреба на податоците:** Платформата овозможува преземање на податоците во повторно употребливи формати, како што се CSV и XLS, што овозможува нивна понатамошна анализа.
- **Преглед на достапноста на податоците:** Секцијата содржи табела која ја прикажува достапноста и квалитетот на податоците (опфат на податоците) во клучните области што придонесуваат за политичкиот интегритет. Во табелата е прикажан споредбен преглед на состојбата во периодот од 2023 година (првична анализа) до 2025 година (последователна анализа).
- Дополнително, секцијата содржи анализа на напредокот, стагнацијата или назадувањето во однос на достапноста на податоците, како и препораки за понатамошно подобрување на транспарентноста и отвореноста на институционалните податоци.

Како треба да се користи страницата „За платформата“?

Оваа секција им помага на корисниците да ги разберат опфатот, ограничувањата и методологијата на платформата пред да започнат со анализа на податоците. Таа потсетува дека графиконите и индикаторите на ризик („црвени знамиња“) претставуваат сигнали за понатамошна проверка, а не автоматски доказ за корупција или незаконско постапување.

Извори на податоци и ограничувања

Примарни извори на податоци

Податоците во платформата се преземени од јавно достапни извори на надлежните институции:

- Државен завод за ревизија – податоци за политичкото финансирање;
- Биро за јавни набавки – податоци од Електронскиот систем за јавни набавки;
- Министерство за енергетика, рударство и минерални сировини – податоци за концесиите за експлоатација на минерални сировини и изградба на мали хидроелектрани.

Како се собираат податоците?

Податоците се прибираат преку:

- документи објавени на интернет-страниците на институциите;
- информации добиени преку барања за слободен пристап до информации од јавен карактер;
- Електронскиот систем за јавни набавки.

Ограничувања што треба да се имаат предвид

- БЕТА верзија – платформата е во БЕТА фаза и претставува силна почетна основа за анализа. При објавување на информации, препорачливо е тие да се проверат и со оригиналните институционални извори.
- Квалитет на изворните документи – доколку институциите објавуваат нецелосни информации, невалидни врски, дупликти или различни формати на податоци, тоа може да влијае врз нивната целосност и точност.
- Податоци достапни само во PDF-формат – дел од јавните информации се објавуваат исклучиво како PDF-документи, што ја отежнува нивната машинска обработка и може да доведе до недостиг на метаподатоци или единствени идентификатори.
- Ризик од погрешно толкување – индикаторите на ризик („црвените знамиња“) покажуваат можни ризици, но не претставуваат доказ за прекршување на законот. Секогаш треба да се потврдат со официјална документација и, кога е соодветно, да се обезбеди право на одговор на засегнатите страни.

Технички прилог

Модел на податоци и интероперабилност

Платформата ги поврзува податоците од областа на политичкото финансирање, јавните набавки концесиите, овозможувајќи нивна заедничка анализа.

При користење на платформата се препорачува:

- секогаш да се преземе филтрираниот сет на податоци што е користен при анализата и да се зачува заедно со белешките (датум, време и применети филтри);

- при објавување графикон задолжително да се наведат годината и применетите филтри, за да може анализата да се репродуцира;
- за чистење, обработка и поврзување на податоците да се користи CSV формат.

Наведување на изворот и контакт

Доколку забележите неточни, нецелосни или погрешно прикажани информации, ве молиме известете нè на: info@transparency.mk